

Yann LEROY

Consultant Indépendant :

- Gestion de Projets
- Amélioration de Processus
- Amélioration de Productivité

265, rue St-Jacques
La Prairie (MONTREAL Rive Sud)
Québec, J5R 1G5 Canada

Tél.: (450) 444-0923
Web: www.miglos.com
email: yann.leroy@miglos.com

SYNTHÈSE CV

Ingénieur Français de formation (Informatique et Mécanique à l'ENSAM de Paris, voir www.paris.ensam.fr), j'ai près de 20 ans d'expérience en entreprise dans les domaines suivants:

- **Audits de processus souvent complexes impliquant :**
 - des organisations humaines,
 - des systèmes informatiques (HW+SW) et mécaniques,
 - des systèmes de Fabrication (MOCN) et de Production (GPAO);
- **Hiérarchisation et structure de processus, création, optimisation et implémentation de processus; formation des utilisateurs.**
Membre du SPIN de Montréal (Software Process Improvement Network)
- **Simplification de produits et étude de produits dérivés**
- **Gestion de Projets:**
 - aspects administratifs
 - aspects techniques
- **Expertise Technique en Informatique & Mécanique:**
 - Architecte en Bases de Données, membre administrateur de www.fmqc.ca
 - consultant CFAO Mécanique et GPAO,
 - Architecte système pour Routeurs dans les Télécoms.
- **Consultations juridiques en Droit Français:** Commercial, Comptable, Fiscal, Social
- **Management d'entreprise:**
 - Fondateur et Président d'une petite compagnie de consultants en France pendant 10 ans
 - Travailleur Autonome au Québec depuis fin 2001.

Ces différents mandats m'ont permis d'acquérir la Polyvalence et la Rigueur que je souhaite mettre au service des entreprises, sur des mandats à fort challenge et responsabilités (souvent en ingénierie), afin d'être un élément moteur entre des équipes multidisciplinaires.

Mon approche généralisée des problèmes (Analyse itérative de fine granularité: Down \Leftrightarrow Top; *Solution généraliste: Top \Rightarrow Down*) me permet de devenir rapidement (et paradoxalement) expert dans un nouveau domaine, ceci par la maîtrise de tous les détails à gérer.

**Globalement, la complexité me stimule,
j'aime relever des défis difficiles s'ils sont ambitieux :
Par exemple, recherche d'un gain d'environ 30% de productivité**

CV DÉTAILLÉ

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE (INTERNATIONALE):

Depuis Décembre 2001, Consultant à www.MIGLOS.com (LaPrairie / Montréal Rive Sud):

- **Prestations de services en Ingénierie:**
 - Gestion de Projets, Processus d'Ingénierie et d'Assurance Qualité, Gestion des Risques
 - Conception et déploiement des processus, formation des utilisateurs
- **Services web de Photos Panoramiques Interactives à www.candau.com/3d :**
 - Mise au point d'un Processus complet de création de photos panoramiques 360 degrés de très haute qualité pour usage sur le WEB, Cdrom Interactif, Vidéo-Projection sur écran géant, et impressions de grande dimensions. Photo-Galeries pour sites web interactifs (commercial, Industriel, événements spéciaux)
- **Gestion de Projet pour Produits PC/MAC:** Développement d'une suite intégrée d'applications en Bases de Données pour PC et MAC, comprenant notamment : agenda évolué, carnet d'adresses avancé (personnes, entreprises), généalogie dynamique, gestion électronique de documents et d'évènements, gestion de prospects, gestion de CV.

Février à Mai 2002 : Analyste de Processus à Oerlikon Contraves (St Jean / Richelieu):

- **Divers Processus d'Ingénierie :**
 - Revue par les Pairs, Gestion des Requis (formels et Informels)
 - Conception et déploiement des processus, formation des utilisateurs

Octobre 2000 à Novembre 2001 Architecte à VIPswitch inc. (Brossard / Montréal Rive Sud):

VIPswitch était une *Start-Up* dans les hautes technologies Télécoms (Routeurs de nouvelle génération pour l'interconnexion des équipements de télécoms dans les réseaux à hauts débits LAN, MAN, WAN) mais qui a cessé ses activités par manque de financement en phase de commercialisation.

Je travaillais directement avec le CTO (fondateur de la compagnie) en support à l'élaboration de l'architecture des futures générations de nos produits (*Carrier Class Routers*), ceci en appliquant constamment des principes de bon sens, de qualité et donc de simplicité; principes qui ont un impact direct sur la complexité de l'architecture et de son évolution, donc des coûts et des ressources nécessaires.

2001: Architecte Système 'Queuing Process Subsystem' , détaché auprès du CTO:

- Participation majeure aux réflexions sur l'implémentation des nouveaux besoins dans l'architecture, élaboration de nouveaux concepts dans le respect des principes fondamentaux du projet: polyvalence, performances, évolutivité de l'architecture jusque 640 Gbps au moins.
- Élaboration de documents d'architecture et des documents connexes (ceci dans un but de simulation et de calibrage des attributs, mais aussi pour la communication extérieure et la formation interne).
- **Dirigé le groupe de simulation** composé de 2 ingénieurs spécialistes (ingénieur statisticien sur SPSS et SPLUS ; ingénieur informaticien OOSEM sur UML ROSE et C++) pour la modélisation, la simulation et la mise au point d'un nouveau système de *Queuing* distribué (gestion des priorités et *Dropping*) basé sur la gestion en amont des flux (ce concept est révolutionnaire car réputé à tort infaisable, mais dont les avantages sont à la hauteur de la difficulté du challenge: évolutivité quasi illimitée et à bas prix, efficacité maximale, ceci d'autant plus que les solutions élaborées sont simples conceptuellement):

La simulation permet d'une part de finaliser l'architecture et les règles de gestion avant même de commencer le design, d'où un fort gain de productivité pour les ingénieurs de développement.

La modélisation permet d'autre part de formaliser un *repository* d'entreprise afin de servir de système de documentation interactif, ceci capitalise inexorablement le savoir faire de chacun indépendamment du taux de rotation du personnel.

De plus, les nouveaux ingénieurs et techniciens sont plus rapidement opérationnels car ils peuvent alors s'investir directement dans leur sous projet spécifique en n'ayant qu'une connaissance limitée du projet général, le modèle global supportant le reste des connaissances liées au projet.

- Spécifications HW et SW pour une machine de débogage spécifique (hors tests selon protocoles standards), élaboration de jeux de tests critiques.

2000: Initialement chargé de la mise en place d'un processus de gestion de la documentation

d'Architecture (& Rédacteur Technique):

- Vulgariser les concepts et technologies attachés à la nouvelle génération de routeurs pour les télécoms: routeur d'approche essentiellement Hardware, permettant un traitement des données en Temps Réel (15 microsecondes vs 1ms à la concurrence) à charge maximale (wire-speed 10Gbps) et quelque soient les services rendus. Ceci grâce à l'usage massif de pratiques avancées telles que parallélisme, Multiprocessing, Système Distribué, Redondance, Résilience ... et de technologies d'avant garde (Interfaces 10 Gigabits, RAM & CAM, FPGA 3Millions de portes, circuits imprimés 23 couches,...).
- Rédaction de contenu de Brevets après extraction des concepts fondamentaux de la technologie existante.
- Mise en place d'un système de documentation distribué (processus autonome), plan de documentation, système de numérotation, création de *templates* à partir de standards de qualité ISO, IEEE et CMM/CMMI.
- Mise à disposition de l'outil de documentation sur l'Intranet pour Architectes et Designers (Windows, Linux)
- Formation spécifique aux nouveaux Ingénieurs, Architectes et Managers (individualisée en fonction de leur propre *background* et de leur nouvelles fonctions) sur la base du système de documentation et formation que j'ai élaboré avec un kit régulièrement mis à jour.

Février 90 à Juin 2000 Consultant à TM-SYSTEME (Toulouse / France):

Consultant pour le compte de ma propre société de services spécialisée dans l'audit d'organisations et de systèmes en:

- **production mécanique: CFAO (CAD-CAM) /GPAO;**
- **traitement de l'information sur Bases de Données: ORACLE.**

En plus de mettre en évidence les faiblesses des processus, les mandats consistaient à y apporter des solutions simples et efficaces afin de maximiser la Qualité et la Productivité, voire à définir des produits dérivés compte tenu du marché pénétré et de la technologie maîtrisée.

Voici donc les principaux domaines d'intervention de TM SYSTEME, dont j'étais le fondateur et CTO:

Informatique de Gestion:

- Analyste d'affaire (besoins métier: Comptabilité, Paye, Facturation, Freight System, Système de suivi de véhicules, Système de délégation d'autorité, Revenue Back Office, ...).
- Architecture des propositions validées par le client, ceci sous forme de procédures manuelles organisationnelles ouvertes (processus non figés) et d'autre part sous forme de procédures automatisées (Systèmes Informatiques découplés indépendants).
- Spécifications fonctionnelles et détaillées des sous systèmes selon l'environnement informatique retenu.
- Conduite de ces projets et encadrement des personnes ressources avec planification dynamique du fait de changements réguliers de scénarios pour la mise en place (car budgets flottants et changement de stratégie d'un ERP propriétaire pour les traitements *Back Office*, changé pour SAP).

Informatique de Production (Consultant CFAO mécanique: Conception et Fabrication Assistées par

Ordinateur / CAD/CAM):

multiples projets technologiques:

- gestion de projets logiciels pour développements spécifiques;
- organisation et mise en place de cours spécifiques;
- mise à disposition (avec encadrement) de personnel spécialisé
- Développement de processus CFAO automatiques, dont corrections automatiques de formes complexes selon résultats réels d'usinage.
- Écriture de procédures qualité dans un processus de fabrication en ayant comme souci permanent que la Qualité doit rester au service de la productivité: distinguer l'urgent (livrer les commandes) et l'important (processus d'amélioration continue des produits).
- Spécifications et tests de MOCN pour usinages spécifiques (ex : UGV dans électrodes de carbone pour électroérosion de matrices pour le forgeage de pales aéronautiques).
- Développement de Post-Processeurs 3 et 5 axes selon géométrie de la MOCN.

Dans les domaines industriels suivants:

- Le moulage plastique,
- les prothèses médicales (formes complexes);
- l'horlogerie de luxe, la sculpture
- l'aéronautique,
- le spatial,
- l'armement.

Septembre 84 à Décembre 89 (dont groupe CISI / France):

3 postes successifs de spécialiste CFAO mécanique (CAD/CAM):

Ingénieur d'Affaires:

- Vente de solutions informatiques "clés en main" (à un coût moyen de 300,000 CA\$) pour la CFAO mécanique et les Calculs de Structures (simulation du comportement des matériaux par maillage 3D (éléments finis): déformations, vibrations, thermique, ...).
- Vente de services de calculs de structure en sous traitance

Ingénieur d'études (CFAO):

- Développements spécifiques clients,
- *Benchmarks* et démonstrations Avant Vente spécifiques,
- Support Technique et Service Après Vente,
- Programmation et mise en place de Post Processeurs pour Machines Outils à Commandes Numériques (MOCN / CNC).

Gérant d'atelier de production mécanique (FAO):

Gestion de production et Programmation d'usinage en FAO sur MOCN (Fabrication Assistée par Ordinateur sur Machines Outils à Commandes Numériques 3-4-5 axes) pour pièces mécaniques de formes complexes.

Stages d'Ingénieur en 1982-83-84:

Différents postes dans le domaine du génie civil sur barrages hydro-électriques et centrales:

- Stage d'ouvrier sur pompes à coulis de bentonite; projet de développement de nouvelle machinerie d'injection; technicien pour mise en œuvre et relevés d'essais de pression dans fissures du sous-sol; suivi de travaux pour galeries techniques en béton armé et projeté.

Autres (de 1978 à 2000) :

Rénovation complète de 3 maisons (France) pendant loisirs:

- Toutes fonctions d'ouvrier, maître d'œuvre, architecte; du gros œuvre aux finitions (terrassements, fondations, maçonneries, menuiseries, charpentes, toiture, plomberie, électricité, isolation, plâtres et crépis, peintures).

FORMATION & DIPLÔMES:

- 1984: Compétence principale : "**Diplôme d'ingénieur ENSAM**" (École Nationale Supérieure des Arts et Métiers à Paris, France), double spécialité en génie Informatique et Mécanique. (ENSAM à www.ensam.fr ou www.paris.ensam.fr en France, voir [chiffres ENSAM](#) dans le monde),
(*Équivalent au Québec : Baccalauréat et Maîtrise en Génie ; dossier OIQ en cours*)
- 1996: Compétence complémentaire : "**Maîtrise & Licence en Droit des Affaires**", à TOULOUSE
(<http://www.univ-tlse1.fr> en France) .
(*Équivalent au Québec : Baccalauréat en droit des affaires*)

OUTILS et ENVIRONNEMENTS:

- OS: VMS, UNIX, Windows
- Network (LAN, MAN, WAN): Ethernet, TCP/IP, RTP/UDP, FTP, MPLS,...
- Langages de développement: Fortran, ADA, Java
- Bases de Données: ORACLE, FILEMAKER (PC/MAC)
- CFAO / CADCAM: STRIM100 / CATIA / SOLIDWORKS
- OOSEM Modélisation Orientée Objets : UML Rational ROSE
- Bureautique : MS Office (WORD, EXCEL, VISIO, PROJECT)
- Qualité et Processus: ISO, IEEE, SEI : CMM/CMMI
- Divers: DOORS (gestion des requis), CVS (gestion de configurations), LATEX (édition documentation)
- Multimédia: FRONTPAGE, PHOTOSHOP, DREAMWEAVER, CANOMA, PANORAMA stitchers

LANGUES:

Français: Langue maternelle

Anglais professionnel: lu, écrit, parlé.

RÉFÉRENCES:

Références disponibles sur demande